

### 2026 熱門課程介紹

併購實務		
課程名稱	課程大綱	講師
台商赴泰國或越南執行企業併購之實務操作與風險控制	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 東南亞併購環境與市場趨勢</li> <li>2. 併購模式選擇與交易架構設計</li> <li>3. 盡職調查與風險評估</li> <li>4. 交易完成與合規管理</li> <li>5. 併購糾紛與爭議解決機制</li> </ol>	萬國萬佳法律顧問集團 Louis Group 執行長-俞伯璋
國內外併購實務大解析	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 併購 SOP</li> <li>2. 投前準備工作</li> <li>3. 投後管理</li> <li>4. 國內外併購的不同與注意事項</li> </ol>	企業領導人、國際金融業主管及國際私募基金合夥人-林家振
台灣敵意併購及內線交易實務	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 台灣惡意併購實務介紹</li> <li>2. 公司經營權保衛戰實務分析</li> <li>3. 台灣內線交易實務</li> <li>4. 結論</li> </ol>	南昌菱光科技有限公司董事長/台灣投資人關係協會副理事長-王恩國
台灣如何因應國際新情勢的變化	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 美國最新國家安全戰略解析。</li> <li>2. 中國最新政經情勢分析。</li> <li>3. 中國對美及對台政策走向。</li> <li>4. 台灣的未來發展形勢預測。</li> </ol>	財團法人海峽交流基金會顧問/廈門大學台灣研究院客座教授-王恩國
迎接電子產業第三波的榮景-景氣循環與產業趨勢	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 經濟循環週期：景氣循環、產業循環、庫存循環</li> <li>2. 美國是景氣的推手、金融的莊家 產業的主導者 政治的黑手</li> <li>3. 1980~1990 年：日本金融地產世界第一</li> <li>4. 1990~2000 年：第一次電子產業榮景 美國網路科技業席捲全球</li> <li>5. 2000~2008 年：中國成為世界工廠</li> <li>6. 2009~2021 年：第二次電子產業榮景 美國智慧型行動裝置崛起</li> <li>7. 2022~2023 年：危機四伏 充滿機會</li> <li>8. 2023~2032 年：第三次電子產業榮景 AI 引領 10 年風騷</li> <li>9. 康波理論和財富重分配</li> </ol>	立隆電子 董事長特助暨發言人-張真卿

企業管理		
課程名稱	課程大綱	講師
董事會如何掌握另類投資的風險與機會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 另類投資的定義與市場規模</li> <li>2. 三大另類資產概覽</li> <li>3. VC 詳解</li> <li>4. PE 詳解</li> <li>5. Hedge Funds 詳解</li> <li>6. 資產配置框架</li> <li>7. 風險評估</li> <li>8. 七大歷史教訓</li> </ol>	企業領導人、國際金融業主管及國際私募基金合夥人-林家振

	<ol style="list-style-type: none"> <li>三者分別的未來展望</li> <li>投資人核心建議</li> </ol>	
全球主要資本市場股東行動趨勢與防禦策略	<ol style="list-style-type: none"> <li>全球股東行動主義趨勢 - 股東類型與國際案例</li> <li>大型機構投資人投票決策方針 - 投票策略、核心議題與溝通</li> <li>敵意併購預防與防禦策略 - 動機、手法與董事義務</li> <li>經營權爭奪實戰案例 - 國內外案例分析、危機管理與重建</li> <li>跨境併購風險管理 - 策略、盡職調查與爭議解決</li> </ol>	Ktlyst Corporation 總經理 - 馬紹恒
澳大利亞金融、資本市場及投資環境優勢	<ol style="list-style-type: none"> <li>澳大利亞金融與監管環境 - 市場制度、投資人保護與外資審查 (FIRB)</li> <li>產業趨勢與投資風險 - 重點產業發展與台商投資評估</li> <li>資本市場與上市策略 - ASX 上市制度、揭露義務與董事責任</li> <li>併購與跨境交易治理 - 併購架構、法遵要求與股東保護</li> <li>董事會決策與風險管理 - 投資架構、稅務與治理監督重點</li> </ol>	Ktlyst Corporation 總經理 - 馬紹恒
企業性騷擾防治	<ol style="list-style-type: none"> <li>性別意識與尊重多元</li> <li>性騷擾防治之法律與制度</li> <li>性騷擾之定義及認識</li> <li>實務案例解析</li> <li>雇主防治性騷擾應採取之適當措施</li> <li>雇主知悉性騷擾事件之立即有效補救措施</li> <li>雇主對於性騷擾事件之調查義務及通報義務</li> <li>性騷擾之申訴程序、方式及申訴組織之組成—以向雇主申訴為核心</li> <li>性騷擾事件之調查及結果處理</li> </ol>	安略律師事務所 主持律師-蘇維國
創新 X 品牌 X 行銷 三部曲	<ol style="list-style-type: none"> <li>用我的腦袋 影響你的腦袋-讓錢錢 從你的口袋 跑到我的口袋</li> <li>創新 X 品牌 X 行銷- 不是獨立的部門 不是分開的事情</li> <li>什麼是創新?- 創新的定義 創新的作法</li> <li>怎麼做品牌?- 品牌黃金圈 品牌的三七</li> <li>行銷怎麼做?- 行銷的重點 怎麼打痛點</li> <li>掌握大趨勢- 用設計整合 嶄新科技與人文思考</li> </ol>	味丹企業集團 獨立董事、微程式資訊 (7721) 獨立董事 - 周鴻仁 (煙斗周)
創造新需求 引爆新行銷	<ol style="list-style-type: none"> <li>你得先搞定大腦 才能搞好行銷</li> <li>時代一直在進步 大眾小眾分眾</li> <li>你可能從沒聽過 爽點癢點痛點</li> <li>行銷成功最重點 居然是習慣二字</li> <li>經營自我品牌 你選榴槤還是香蕉</li> <li>行銷必殺技 煙斗周教你八招</li> <li>都說病毒式行銷 關鍵在臨界爆點</li> <li>幫助他人成功 就是成就自己</li> </ol>	味丹企業集團 獨立董事、微程式資訊 (7721) 獨立董事 - 周鴻仁 (煙斗周)
AI 新時代 企業繁盛學	<ol style="list-style-type: none"> <li>AI 大時代 五個大題目- 《AI》《繁盛》《定位》《策略》《文化》</li> <li>AI 撲天蓋地來 人類威脅與機會</li> <li>繁盛的底層邏輯 存量增量與四率</li> <li>定位到底是什麼 自己客人與對手</li> </ol>	味丹企業集團 獨立董事、微程式資訊 (7721) 獨立董事 - 周鴻仁 (煙斗周)

	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. 企業策略怎麼做 心智戰場注意力</li> <li>6. 關鍵永遠在人才 企業文化決勝敗</li> <li>7. 就是要讓人上癮 就是要人回不去</li> </ol>	
台商企業赴泰國落地與投資實務	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 泰國投資環境與法規概述</li> <li>2. 公司設立與營運合規</li> <li>3. 產業特許與營業許可</li> <li>4. 股東權益與爭議解決機制</li> <li>5. 企業營運風險控制</li> </ol>	萬國萬佳法律顧問集團 Louis Group 執行長-俞伯璋
台商企業赴越南落地與投資實務	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 越南投資環境與市場趨勢：投資誘因與產業分析</li> <li>2. 外商投資與營運合規：外資限制與股權結構設計</li> <li>3. 稅務與財務合規策略：如何避免稅務風險與罰款</li> <li>4. 跨境爭議與仲裁實務：企業如何因應商業糾紛</li> <li>5. 企業併購與退出機制：外資企業的成长與撤資規劃</li> </ol>	萬國萬佳法律顧問集團 Louis Group 執行長-俞伯璋
企業在AI轉型中的領先策略	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 私募股權市場動態與投資機會分析</li> <li>2. 市場週期中的投資契機與策略部署</li> <li>3. 科技產業投資回顧與價值創造分析</li> <li>4. 軟體產業的全球化發展與數位轉型趨勢</li> <li>5. AI 人工智慧的科技與崛起</li> <li>6. AI 人工智慧的未來前景</li> </ol>	企業領導人、國際金融業主管及國際私募基金合夥人-林家振
企業永續與風險管理	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 企業永續經營-風險與機會併存</li> <li>2. 主管機關建議的委員會</li> <li>3. 董事會與經理人決策平衡點</li> <li>4. 推動公司內部風險管理</li> </ol>	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長 - 陳珮瑛 博士
如何從財報發現企業經營弊端	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 財務數字真的看得出問題嗎？</li> <li>2. 如何找出公司真正問題？</li> <li>3. 下一步您該怎麼做。</li> <li>4. 案例討論。</li> </ol>	信達聯合會計師事務所 執業會計師-胡碩勻
新世代人才發展趨勢	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 職務再設計</li> <li>2. 職能再造與升級(Re-skilling &amp; Up-skilling)</li> <li>3. 員工體驗與職場環境再設計</li> <li>4. 發揮 DEI 多元共融價值：跨世代與跨族群如何協同合作</li> </ol>	ESG、人才發展暨經營管理顧問- 戚衛欣
金融服務業公平待客原則	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 公平待客趨勢追蹤</li> <li>2. 金融弱勢族群權益保障</li> <li>3. 申訴保障 - 法令與實務發展近況</li> <li>4. 防詐強化</li> </ol>	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
從商業判斷原則探索商業決策之法律責任	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 背信罪跟我有關係嗎？-談商業決策成敗的可能法律責任</li> <li>2. 怎麼妥適運用商業判斷原則？</li> <li>3. 常見背信行為大揭秘</li> <li>4. 給董事最中肯與可行的建議</li> </ol>	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
洗錢與資恐防治相關法律議題與最新趨勢	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 為何要反洗錢？</li> <li>2. 洗錢與金融犯罪手法大揭秘</li> <li>3. 如何偵測洗錢風險</li> <li>4. 洗錢防制趨勢分享</li> </ol>	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘

<p>職場上防制性騷擾、職權騷擾與霸凌之法律注意事項</p>	<p>壹、職場性騷擾</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 新聞快速掃描</li> <li>2. 從實務見解看常見的迷思</li> <li>3. 職場性騷擾定義及適用範圍</li> <li>4. 雇主的防治及義務</li> <li>5. 調查應注意事項</li> </ol> <p>貳、職場霸凌</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 新聞快速掃描</li> <li>2. 實務見解-合理管教及霸凌的界線</li> <li>3. 職場霸凌的定義</li> <li>4. 霸凌的類型</li> <li>5. 雇主的防治責任</li> </ol>	<p>建業法律事務所資深合夥律師-鄭惠宜</p>
<p>未來思考導向的策略規劃</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 未來是什麼：以不同方式想像多種可能未來</li> <li>2. 當前議題的深層分析、未來情境的轉化：導因層次分析</li> <li>3. 未來情境的展開：雙變項情境發展、組織型情境發展</li> <li>4. 可欲未來(Preferred Future)分析：未來三角</li> <li>5. 組織分工以實現可欲未來：未來景緻</li> <li>6. 計畫以落實可欲未來：返測 (Backcast)</li> <li>7. 銜接年度計畫</li> </ol>	<p>人才暨永續顧問-邱立基</p>
<p>系統思考導向的組織診斷與優化</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 組織常見的問題與迷思</li> <li>2. 系統思考簡介與案例分享</li> <li>3. 行為趨勢圖簡介</li> <li>4. 議題金字塔簡介與練習</li> <li>5. 核心增強環路簡介與練習</li> <li>6. 庫存流量圖簡介</li> <li>7. 心智模式簡介與練習</li> <li>8. 分析槓桿點</li> <li>9. 發展行動方案</li> </ol>	<p>人才暨永續顧問-邱立基</p>

## 公司治理

課程名稱	課程大綱	講師
<p>公司治理與新版 ESG 評鑑之因應</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 公司治理的內涵與目的</li> <li>2. 公司治理的架構與演進</li> <li>3. ESG 評鑑之因應</li> <li>4. 永續發展行動方案</li> <li>5. 環境 ESG</li> <li>6. 社會 ESG</li> <li>7. 治理 ESG</li> <li>8. 結語</li> </ol>	<p>金管會前處長及參事、華義國際數位娛樂股份有限公司副總經理兼財務長、證券暨期貨發展基金會講師、政治大學企業管理碩士/福建師範大學經濟學博士-李俊德</p>
<p>公司治理新時代的領袖資產管理</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 從董事會視角看企業領導人 IP：定位、價值與風險。</li> <li>2. 聲譽風險治理與預警機制。</li> <li>3. 利害關係人視角下的信任建構。</li> <li>4. 案例解析與治理實踐建議。</li> </ol>	<p>The Icons 執行長-許復</p>
<p>台灣資本市場簡介</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 台灣資本市場的特色 -股息殖利率、散戶參與率、媒體與法人在市場中的積極角色</li> </ol>	<p>萬寶週刊總編輯-莊正賢</p>

	<p>政府政策對市場的即時回應</p> <p>2. 台灣資本市場的好友</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-外資操作策略解析：真假外資辨析</li> <li>-投信與自營商的投資布局</li> <li>-被動式基金崛起，未來趨勢展望</li> </ul> <p>3. 企業如何運用資本市場</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-善用投顧與媒體資源</li> <li>-負債管理的適度應用</li> </ul> <p>4. 企業的心態調適</p>	
2026 年新版公司治理暨董事會績效評鑑實務解析	<p>1. 董事會職能</p> <p>2. 公司治理評鑑</p> <p>3. 董事會評鑑實務</p> <p>4. 公司治理 3.0 啟動</p>	台灣投資人關係協會 理事長-郭宗霖
品牌溝通與利害關係人管理	<p>1. 品牌溝通對象：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 客戶關係與溝通</li> <li>- 雇主品牌與人才培育</li> <li>- 關鍵夥伴的溝通與關係管理：媒體、供應商、渠道等</li> </ul> <p>2. 場景與溝通策略：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 數位溝通：企業官網與自媒體管理，與 AI 環境的適配性</li> </ul>	DayOne Solutions 億齊商業智慧創辦人-林祐蘭
公司治理與證券法規	<p>1. 證交法的五大地雷解析</p> <p>2. 董事如何保護自己</p> <p>3. 公司治理評鑑得分要領</p>	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
洞悉犯罪者如何利用非常規交易、關係人交易之手法	<p>1. 你能夠不被騙嗎？談金融犯罪常見的特徵與手法</p> <p>2. 董事要自保真的不容易-談董事如何巧妙運用自保手段</p> <p>3. 談談審計委員會的職權如何妥適行使</p> <p>4. 如何兼顧公司治理</p>	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘

## 財稅法律

課程名稱	課程大綱	講師
跨國企業法律風險管理與公司治理觀點	<p>1. 跨國企業法律風險管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 常見法律風險與跨境爭議</li> <li>- 法遵預防與危機應變</li> </ul> <p>2. 企業經營控制架構</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 集團治理與內控機制</li> <li>- 關係人交易與境外公司管控</li> <li>- 董事會監督與 AI 治理</li> </ul> <p>3. 機構投資人的公司治理觀點</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 董事會與薪酬治理期望</li> <li>- 資本配置、風險管理與利害關係人議合</li> <li>- 企業回應策略與信任建立</li> </ul>	Ktlyst Corporation 總經理 -馬紹恆
證券交易法下發行公司之董事責任	<p>1. 主管機關介紹與監理之必要性</p> <p>2. 發行公司之行為與法律關係</p> <p>3. 發行公司內部人買賣股票之要求</p> <p>4. 內部人短線交易之歸入權</p>	金管會前處長及參事、華義國際數位娛樂股份有限公司副總經理兼財務長、證券暨期貨發展

	<ol style="list-style-type: none"> <li>內線交易之禁止</li> <li>防止操縱市場</li> <li>財報不實之責任</li> <li>行政處分之避免</li> <li>結語</li> </ol>	基金會講師、政治大學企業管理碩士/福建師範大學經濟學博士-李俊德
AI 在法律領域的實際運用	<ol style="list-style-type: none"> <li>AI 在法律領域的核心應用</li> <li>2025 年法律 AI 真實落地數據</li> <li>AI 影響下的法律產業變革</li> <li>總結與未來 2-3 年的關鍵爭議點</li> </ol>	企業領導人、國際金融業主管及國際私募基金合夥人-林家振
營業秘密保護大作戰	<ol style="list-style-type: none"> <li>從近來新聞（台積電洩密案）談起</li> <li>從檢察官角度觀察到的被告心情，談企業如何管理機密</li> <li>原來應徵員工也有營業秘密風險（談聯電、宜特、仁寶案）</li> <li>營業秘密保護與 ESG 評鑑的關聯</li> </ol>	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
解析財報、人頭、金流背後的法律陷阱——解構白領犯罪	<ol style="list-style-type: none"> <li>看穿「漂亮財報」：數字能造假，實質不會</li> <li>人頭與紙上公司識別：你看到的是客戶，還是門面？</li> <li>金流驗真與洗錢防制：從資金路徑回推交易真實性</li> <li>事件後的組織啟示：把「孤島資訊」變成「風險雷達」</li> </ol>	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
企業負責人的永續法律責任：國內外案例分享	<ol style="list-style-type: none"> <li>企業應實施永續發展行為之法律依據</li> <li>企業負責人應該具備的永續發展法律職能</li> <li>企業負責人相未注意永續議題的法律案例分析</li> <li>企業經理人的永續績效申報</li> </ol>	英特內軟體股份有限公司-蘇義淵 博士
跨境商業詐欺與背信：刑事訴訟國際操作策略及管轄權實務	<ol style="list-style-type: none"> <li>跨境商業詐欺與背信的法律定義與適用法規</li> <li>跨境商業詐欺與背信案件的刑事訴訟操作策略</li> <li>預防與應對策略：降低企業在跨境交易中的法律風險</li> <li>台灣、泰國、越南的管轄權比較及操作策略</li> <li>企業如何應對東南亞市場常見的詐欺與風險</li> </ol>	萬國萬佳法律顧問集團 Louis Group 執行長-俞伯璋
永續報告書之法律責任和實務解析	<ol style="list-style-type: none"> <li>永續報告書編製中的法律風險與責任分析</li> <li>財報不實與永續報告書不實的法律比較</li> <li>永續報告書的「重大性」與舉證責任</li> <li>主管機關對永續資訊不實的因應措施</li> <li>ESG 法規趨勢與永續報告書之法律合規建議</li> </ol>	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
家族傳承稅務新觀念	<ol style="list-style-type: none"> <li>資產傳承應考量的六大重點</li> <li>稅後財富移轉最佳化的五大策略與九大工具</li> <li>長榮張創辦人的遺囑接班的問題出在哪裡？</li> <li>大立光創辦人的新股權設計-家族傳承之閉鎖性公司</li> <li>台灣的新公司法對於家族企業傳承規劃的變化及好處</li> <li>為了傳承用的公司章程應如何設計，有哪些比較好？</li> <li>特別股是特別在哪裡？黃金股、複數表決權、保障董事席次...</li> <li>用境外公司 OBU 做海外資產傳承，時下反避稅趨勢應注意的地方？</li> </ol>	信達聯合會計師事務所 執業會計師-胡碩勻

	9. CFC、CRS、PEM 全球反避稅趨勢 10. 歐美富豪及家族辦公室的資產配置與投資組合長怎樣？ 11. 企業家富過三代-透過 CVC 創投轉型創新	
從檢調觀點，教你解析財報不實之法律責任與自保之道	1. 公司治理的核心在良性溝通 2. 推定過失的可怕 3. 董事如何保護自己 4. 如何促進公司治理	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘
企業財務資訊之解析及決策運用	1. 非財會人員之基礎財會知識 2. 四大表的基礎架構 3. 四大表的判讀重點 4. 財報分析指標及運用 5. 財務報表判讀之風險與限制 6. 個案研討與實例運用 A. 制高點解析財務資訊 B. 企業經營與財務資訊	信達聯合會計師事務所 執業會計師-胡碩勻
董監事的法律責任及對應之風險與防範	1. 我國上市櫃公司董監制度趨勢 2. 公司治理內涵及法令規定解析 3. 董事會與監察人之權責及職能 4. 董監事之關鍵角色及興利思維 5. 董監事之法律風險及防免機制 6. 結語及經驗交流	安略律師事務所 主持律師-蘇維國
內線交易/股權申報實務解析	1. 內部人持股申報義務 2. 短線交易與歸入權之行使 3. 內線交易構成要件案例研析— 漢微科案、歐買尬案、綠點案、力晶案、胖達人案、台開案 4. 違反內線交易應負擔之民刑事責任（含投保解任訴訟、團體訴訟解析） 5. 企業防制因應之道	建業法律事務所資深合夥律師-鄭惠宜

## 誠信經營

課程名稱	課程大綱	講師
董事會誠信經營與反賄賂管理實務研習 (ISO 37001 專題)	1. 誠信經營與董事會角色：ESG 治理面下的責任與趨勢 2. ISO 37001 架構導讀：標準要點、風險識別與政策要素 3. 治理監督與文化建構：董事會的監督職責與實務挑戰 4. 案例情境討論：高階層面常見風險與應對行動	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長-陳珮瑛 博士
上市上櫃公司誠信經營守則實務及應用	1. 誠信經營的源起及現狀 2. 上市上櫃公司誠信經營守則重點 3. 個案分享	台灣投資人關係協會理事會 理事長-郭宗霖
員工舞弊之調查策略與法律責任	誠信經營、員工舞弊與檢舉制度 1. 什麼是誠信經營？-談談公司存在的目的 2. 不誠信經營行為大揭秘-檢調觀點 3. 檢舉制度只是聊備一格嗎？ 4. 反舞弊不是抓犯人，而是關心員工	寰瀛法律事務所 主持律師-黃國銘

證券不法案例與董監責任	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 證券不法內涵與投保法 109.8.1 修正重點</li> <li>2. 內線交易之責任(證交§157-1)</li> <li>3. 財報不實之責任(證交§20、§20-1)兼論商審法重點</li> <li>4. 操縱市場之責任(證交§155)</li> <li>5. 掏空公司之責任(證交§171 第1項第2、3款)</li> <li>6. 企業 ESG 資訊揭露與永續報告書之編製</li> </ol>	建業法律事務所資深合夥律師-鄭惠宜
營業秘密及資訊安全實務與法律攻防	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 營業秘密戰之趨勢</li> <li>2. 營業秘密管理思維與策略</li> <li>3. 營業秘密常見實務攻防</li> <li>4. 從大立光案看員工帶槍投靠之問題</li> <li>5. 從京鼎案看上市櫃公司資訊安全管控</li> <li>7. 資通安全管理法概述與案例分析</li> </ol>	建業法律事務所資深合夥律師-鄭惠宜

## ESG 議題

課程名稱	課程大綱	講師
人權盡職調查：董事會的戰略角色與國際責任	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 國際趨勢與治理責任</li> <li>2. 辨識與回應人權風險</li> <li>3. 治理實踐與責任揭露</li> </ol>	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長 - 陳珮瑛 博士
永續供應鏈與盡職調查：從合規到競爭力的轉型策略	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 全球趨勢與法律責任</li> <li>2. 供應鏈風險鑑別與盡職調查流程</li> <li>3. 治理機制與績效追蹤</li> </ol>	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長 - 陳珮瑛 博士
董事會視角的永續報告書：從監督到價值創造的治理實務	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 董事必懂的永續揭露框架</li> <li>2. 董事會的監督要點</li> <li>3. 報告書編製的治理機制</li> <li>4. 戰略決策與實務對話</li> </ol>	中國文化大學 ESG 永續創新研究中心-張文政 博士/副教授
銀齡經濟與永續轉型	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 全球銀齡經濟趨勢與投資觀察</li> <li>2. 高齡友善產品與服務設計</li> <li>3. 社會企業案例：從公益到永續商業</li> <li>4. 如何將「照顧」轉化為企業價值鏈的一環</li> </ol>	多扶事業股份有限公司-劉亦中 副總
從員工福祉到社會責任	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 長照浪潮下的企業挑戰：隱形照顧者的壓力與風險</li> <li>2. 如何設計照顧者友善政策(制度/假別/EAP/文化)</li> <li>3. 企業案例分享(金融業、房仲業的實務應用)</li> <li>4. 從內部照顧延伸外部價值：ESG S 構面的影響力衡量</li> <li>5. 小組工作坊：設計屬於企業的照顧支持行動</li> </ol>	多扶事業股份有限公司-劉亦中 副總
打造多元共融職場：高齡、身障與照顧者的包容策略	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. DEI 與 ESG 的連結：公平與包容的新價值</li> <li>2. 高齡與身障員工的潛能與貢獻</li> <li>3. 無障礙職場設計與心理安全感建構</li> <li>4. 企業實例分享：包容文化如何轉化為品牌競爭力</li> <li>5. 跨部門推動策略與行動計畫設計</li> </ol>	多扶事業股份有限公司-劉亦中 副總
揭露真相：董監事必修的「漂綠」法律風險與企業誠信挑戰	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 「漂綠」手法全解析：從誤導到違法的邊界 深入探討常見漂綠手法、誤區與其對投資人與企業聲譽的潛在風險。</li> <li>2. 全球案例剖析：代價高昂的漂綠代價 選摘美、歐、亞等地代表性違規案例，檢視企業在 ESG 宣示下的法律責任與教訓。</li> </ol>	英特內軟體股份有限公司-蘇義淵 博士

	<p>3. 臺灣規範與最新動態：董事監察人應知應會整理金管會、證交所、永續指引等相關規範，協助董監事掌握合規風險。</p> <p>4. 專業建議與治理對策：如何避免踩線？從公司治理、內部稽核、對外溝通角度提出實務指引與風險控管建議。</p>	
GRI 官方授權課程	<p>1. GRI 緣起如何影響全球永續揭露</p> <p>2. GRI 通用準則(GRI1)四大關鍵名詞(衝擊，利害關係人，盡職調查，重大主題)</p> <p>3. 如何運用 GRI 準則進行重大主題識別</p> <p>4. 重大主題對企業的意義為何</p>	金源誥國際有限公司總經理、GRI 授權講師、CDP 授權輔導機構講師-蘇玉櫻
運用 GRI 準則進行企業與個人的永續經營	<p>1. 四大關鍵名詞(衝擊，利害關係人，盡職調查，重大主題)如何幫助企業成功獲利</p> <p>2. 找到你的重大主題！邁向永續賽道！淺談如何管理你的利害關係人與期望</p> <p>3. 如何運用 GRI 準則協助制訂部門的 KPI</p>	金源誥國際有限公司總經理、GRI 授權講師、CDP 授權輔導機構講師-蘇玉櫻
ESG 評比準備	<p>1. 透過 GRI 準則掌握國際評級</p> <p>2. 淺談 S&amp;P CSA 問卷架構與準備</p> <p>3. 淺談 CDP 問卷架構與準備</p>	金源誥國際有限公司總經理、GRI 授權講師、CDP 授權輔導機構講師-蘇玉櫻
碳管理：淺談範疇三減量	<p>1. GHG protocol 的範疇三碳排量定義</p> <p>2. 產品生命週期的概念與範疇三</p> <p>3. SBTi 的範疇三減碳</p>	金源誥國際有限公司總經理、GRI 授權講師、CDP 授權輔導機構講師-蘇玉櫻
碳管理與科學減量目標	<p>1. SBTi 介紹</p> <p>2. 科學減碳的做法與案例（製造業）</p>	金源誥國際有限公司總經理、GRI 授權講師、CDP 授權輔導機構講師-蘇玉櫻
ESG 與品牌溝通	<p>1. 企業永續轉型的機會與策略思考- 國際趨勢 永續轉型的內外部溝通如何更有效益：共識、跨部門溝通與協調、創意工作坊</p> <p>2. 如何讓 ESG 與品牌溝通型塑組織韌性</p>	DayOne Solutions 億齊商業智慧創辦人-林祐蘭
企業永續-從焦慮到策略	<p>1. 董事會在 ESG 的角色</p> <p>2. 最新國際永續趨勢</p> <p>3. 發展永續策略地圖</p> <p>4. 監督 ESG 的核心績效</p>	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長 - 陳珮瑛 博士
打造可靠的永續數據品質	<p>1. 當前永續發展趨勢及挑戰</p> <p>2. 永續數據的重要性與挑戰</p> <p>3. 永續數據品質框架</p> <p>4. 董事會永續責任</p>	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長 - 陳珮瑛 博士
董事會該關心的 ESG 核心議題	<p>1. 董事會在 ESG 的角色</p> <p>2. ESG 決策的難題</p> <p>3. 本公司要寫 ESG 報告書-如何起步</p> <p>4. 監督 ESG 的核心績效</p>	力銘永續發展股份有限公司 永續策略部永續長 - 陳珮瑛 博士
永續報告書基本知識	<p>1. 認識 ESG 永續 DNA 內涵</p> <p>2. 掌握國際 GRI Standards 準則</p> <p>3. ESG 永續報告書通用準則系列</p>	臺灣師範大學副教授-楊聰榮

	<ol style="list-style-type: none"> <li>ESG 永續報告書特定主題準則</li> <li>GRI 準則與 TCFD 和 SASB 規範</li> </ol>	
永續報告書實作	<ol style="list-style-type: none"> <li>機構願景連結 ESG 永續基因</li> <li>利害關係人與重大議題鑑別</li> <li>制定永續報告書邊界與範圍</li> <li>規劃利害關係人的議合程序</li> <li>機構永續報告書的案例分折</li> </ol>	臺灣師範大學副教授-楊聰榮
企業的社會影響力： 從觀念到行動	<ol style="list-style-type: none"> <li>國際間對社會責任倡議的主軸、台灣相關法規</li> <li>企業面對社會責任議題的因應方式</li> <li>ESG 社會構面的自評與應用</li> <li>ESG 社會構面五大領域的內涵、企業實例與做法</li> <li>ESG 社會議題的行動計畫</li> </ol>	ESG、人才發展暨經營管理顧問- 戚衛欣
DEI 多元共融對企業的價值與實例	<ol style="list-style-type: none"> <li>多元、公平、共融 (DEI) 的意義、與永續發展的關聯</li> <li>DEI 帶給企業的具體價值</li> <li>藉由國內外的調查與統計，解讀 DEI 的趨勢與台灣現狀</li> <li>企業實踐 DEI 的案例與實際作法</li> <li>企業推動 DEI 的行動方針</li> </ol>	ESG、人才發展暨經營管理顧問- 戚衛欣
永續報告書診斷與優化	<p>診斷已完成的永續報告書並提出相關建議，可包括下列各項：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>優化利害關係人及重大主題鑑別流程</li> <li>優化重大主題的管理方針 (包括：政策、承諾、短中長期目標、衡量機制等)</li> <li>優化氣候相關風險與機會的鑑別與對策</li> <li>協助檢視及修訂報告書內容 (含 TCFD 專章)</li> <li>協助檢視 ESG 申報資料</li> <li>協助確定次年度的重大主題及進行門目標展開及與績效評核連結</li> </ol>	人才暨永續顧問-邱立基

## 資訊安全

課程名稱	課程大綱	講師
AI 驅動企業降本增效與產業變革的策略指南	<ol style="list-style-type: none"> <li>AI 競爭力新時代</li> <li>看懂 AI，不只是流行語</li> <li>AI 破解企業痛點</li> <li>AI 法規與風險治理</li> <li>AI 導入策略與 ROI</li> </ol>	4inTech 創辦人兼執行長-邵鈺珊
AI 與機器學習(ML)的價值創造：把技術變成企業的獲利引擎	<ol style="list-style-type: none"> <li>技術導入到價值創造</li> <li>AI&amp; ML 賦能三部曲(探索 → 驗證 → 放大價值)</li> <li>AI 重塑價值鏈</li> <li>AI 導入策略與 ROI</li> <li>AI &amp; ML 風險治理</li> <li>企業如何在 2026 - 2028 用 AI &amp; ML 建立成長引擎</li> </ol>	4inTech 創辦人兼執行長-邵鈺珊
企業數位轉型—AI 與新興科技應用案例	<ol style="list-style-type: none"> <li>AI 與新興科技的崛起與趨勢</li> <li>科技如何改變商業模式</li> <li>如何因應並進行數位轉型</li> </ol>	銘傳大學企業管理學系教授-陳純德

	4. 數位轉型案例分享	
漫談資安治理的盲點與對策	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2025~2026 威脅版圖</li> <li>2. 台灣上市櫃法遵要點</li> <li>3. 零信任與雲資料落地</li> <li>4. 資料勒索與營運韌性</li> <li>5. AI 爆發後的資安治理</li> <li>6. 董事會明年行動清單</li> </ol>	星醫美學股份有限公司 技術長-游定森
從 AI 浪潮看 2026 資安挑戰與治理策略	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2026 威脅版圖</li> <li>2. 台灣上市櫃法遵要點</li> <li>3. 零信任與雲資料落地</li> <li>4. 資料勒索與營運韌性</li> <li>5. AI 爆發後的資安治理</li> <li>6. 董事會明年行動清單</li> </ol>	星醫美學股份有限公司 技術長-游定森

### 媒體與危機管理

課程名稱	課程大綱	講師
企業危機管理	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 企業危機管理的內涵</li> <li>2. 企業危機的來源</li> <li>3. 企業危機的預防</li> <li>4. 企業危機的處理</li> <li>5. 企業危機的管理</li> <li>6. 結語</li> </ol>	金管會前處長及參事、 華義國際數位娛樂股份有限公司副總經理兼財務長、證券暨期貨發展基金會講師、政治大學企業管理碩士/福建師範大學經濟學博士-李俊德
領導人的聲量策略與媒體資源治理：打造企業正向話語權	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 領導人聲量即企業影響力：媒體結構與趨勢解析。</li> <li>2. 企業與媒體的攻守之道：策略主動與風險應對。</li> <li>3. 聲量經營與 ESG 溝通結合。</li> <li>4. 媒體風險管理：董事會如何建立監督與支持機制。</li> </ol>	The Icons 執行長-許復
治理視角的公關策略	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 聲譽即資產：重新審視企業無形資產與股東權益的連動</li> <li>2. 防火牆建設：媒體關係作為公司治理的外部防線</li> <li>3. 決策者的黃金時間：危機發生時，董事會該問的三個問題</li> <li>4. 關鍵對話：面對法說會與媒體尖銳提問的高層應對</li> </ol>	精彩創意整合行銷 總經理-胡恒士
精準的市場對話	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 速度與準度：現代財經新聞的傳播路徑與應變 SOP</li> <li>2. 題材含金量：區分「公司利多」與「市場利多」的溝通差異</li> <li>3. 風險辨識：將公關危機視為 ESG 重大風險指標</li> </ol>	精彩創意整合行銷 總經理-胡恒士
企業公關與危機溝通	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 公關簡單？不簡單！</li> <li>2. 有關係=沒關係，媒體互動的重要性</li> <li>3. 有效化解危機的溝通策略</li> <li>4. 董監事與高階經理人面對危機發言技巧</li> </ol>	精彩創意整合行銷 總經理-胡恒士
企業、投資人、媒體三贏的新聞溝通策略	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 數位時代新聞溝通 SOP</li> <li>2. 轉念產出有價值的新聞</li> <li>3. 小病也會致死！企業危機的防微杜漸</li> </ol>	精彩創意整合行銷 總經理-胡恒士

\*若上課地點於雙北市外，車馬費另計。